



Agenzia per l'Energia e lo Sviluppo
Sostenibile della Provincia di Cosenza

ALESSCO SRL
in liquidazione

Progetto

REVOCA STATO DI LIQUIDAZIONE

1 Premessa

Il presente piano di sviluppo della società ALESSCO SRL in liquidazione parte dalla consapevolezza che il ripristino dell'attività d'impresa rappresenta, per la Provincia di Cosenza, la risposta alle politiche energivore e ambientali che l'Ente intende sviluppare per rispondere sia alle esigenze del territorio sia al quadro degli impegni assunti a livello Nazionale e Internazionali sulle politiche di salvaguardia e tutela ambientale dal Paese.

I cambiamenti climatici in atto ed il complicato scenario dell'attuale assetto mondiale ha portato, infatti, ciascun Paese a doversi interrogare su come risolvere il problema dell'utilizzo delle risorse primarie e della salvaguardia del nostro ecosistema a beneficio delle future generazioni. Nel quadro di tali cambiamenti, la Comunità Internazionale, lo scorso novembre, nella riunione dei Cop27 2022, tenutasi in Egitto a Sharm el-Sheikh, per rispondere a questa emergenza, ha assunto la decisione di ridurre il riscaldamento globale entro 1,5 gradi dai livelli preindustriali e di puntare sulla produzione di energie da fonti rinnovabili.

In coerenza a quanto deciso dalla Comunità Internazionale, ogni Stato Europeo si è a sua volta impegnato a sostenere la transizione energetica favorendo programmi di sostenibilità capaci di garantire il raggiungimento entro il 2030 di una quota di produzione di energia da fonti rinnovabili pari 45% dal fabbisogno totale (attualmente l'obiettivo era del 32%-pacchetto "RepowerEU").

L'Italia, quale Paese membro della UE, ha aderito a pieno titolo ai nuovi impegni assunti dall'Europa ed ha destinato sulle politiche sulla transizione ecologica, per i prossimi anni, attraverso il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), (missione 2 del PNRR) risorse per **40,7 miliardi di Euro**.

All'interno del corposo programma di sostegno per la produzione di energia da fonti rinnovabili, riveste una particolare importanza la misura per la nascita delle **Comunità Energetiche** (PNRR-Missione 2 del PNRR "**Rivoluzione Verde E Transizione Energetica Ed Ecologica**") a cui sono state destinate risorse per 2,2 miliardi di euro.

Schema 1- Missione M2C2.1 PNRR

Missione 2 del PNRR, "RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ENERGETICA ED ECOLOGICA", stabilisce quanto segue:

M2C2.1 INCREMENTARE LA QUOTA DI ENERGIA PRODOTTA DA FONTI DI ENERGIA RINNOVABILE.

Investimento 1.2: Promozione rinnovabili per le comunità energetiche e l'auto-Consumo. L'investimento si concentra sul sostegno alle comunità energetiche e alle strutture collettive di autoproduzione e consentirà di estendere la sperimentazione già avviata con l'anticipato recepimento della Direttiva RED II ad una dimensione più significativa e di focalizzarsi sulle aree in cui si prevede il maggior impatto socio – territoriale. **L'investimento, infatti, individua Pubbliche Amministrazioni, famiglie e microimprese in Comuni con meno di 5.000 abitanti, sostenendo così l'economia dei piccoli Comuni, spesso a rischio di spopolamento, e rafforzando la coesione sociale.**

In particolare, questo investimento mira a garantire le risorse necessarie per installare circa **2.000 MW** di nuova capacità di generazione elettrica in configurazione distribuita da parte di comunità delle energie rinnovabili e auto – consumatori di energie rinnovabili che agiscono congiuntamente. La realizzazione di questi interventi, ipotizzando che riguardino impianti fotovoltaici con una produzione annua di **1.250 kWh per kW, produrrebbe circa 2.500 GWh annui**, contribuirà a una riduzione delle emissioni di gas serra stimata in circa 1,5 milioni di tonnellate di CO2 all'anno.

2 presentazione Alessco

La società Alessco srl "**AGENZIA LOCALE PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE DELLA PROVINCIA DI COSENZA S.R.L. IN LIQUIDAZIONE**" è una società a maggioranza pubblica nata nel 2006 con l'obiettivo di essere società strumentale nei confronti delle Amministrazioni Pubbliche Locali nella promozione e realizzazione di iniziative a sostegno dell'efficientamento energetico e la sostenibilità ambientale. Di seguito la sintesi dell'oggetto sociale che meglio identifica lo scopo della società:

Schema 2- Oggetto sociale

la società ha natura di ente strumentale nei confronti dei soci ed opera prevalentemente con gli enti costituenti o partecipanti o affidanti. la società si propone di attuare a livello locale una serie di azioni miranti a migliorare la gestione e la domanda di energia, mediante la promozione dell'efficienza

energetica, a favorire il miglior utilizzo delle risorse locali rinnovabili ed a migliorare la protezione della ambiente, agendo come ente strumentale della provincia di Cosenza e degli altri enti partecipanti. la società ha per oggetto in particolare: la pianificazione integrata della produzione e dell'uso dell'energia; lo sviluppo delle fonti rinnovabili e dell'uso razionale dell'energia; la progettazione, realizzazione e gestione di impianti di produzione di energia anche da fonti rinnovabili; di operare come società di servizi energetici (e.s.co.) il contenimento dei costi dei servizi energetici; il supporto allo sviluppo sostenibile dell'economia locale; la promozione del rispetto degli istituti di contrattazione e di garanzia dei rapporti di lavoro nel settore dell'energia e nei settori di dipendenza energetica; la promozione di campagne informative, diagnosi energetiche, attività di certificazione e diagnostica degli edifici; fornire servizi di supporto alle amministrazioni locali partecipanti nello svolgimento di compiti istituzionali in campo energetico ambientale; l'organizzazione di banche dati, organizzazione di corsi e convegni, nel settore energetico - ambientale. analisi, studio, progettazione e realizzazione di reti per i sistemi informatici e per le telecomunicazioni; analisi, studio, progettazione e realizzazione di sistemi informatici e di telecomunicazioni; analisi, studio, progettazione e realizzazione di applicazioni software multiplatforma; analisi, studio, progettazione e realizzazione e/o integrazione di sistemi informatici specializzati nell'ambito del risparmio energetico; analisi, studio, progettazione e realizzazione e/o integrazione di sistemi rivolti alla gestione delle reti per i sistemi informatici e per le telecomunicazioni; progettazione e gestione dei sistemi di fognatura e/o degli impianti di trattamento delle acque reflue; monitoraggio e sensibilizzazione ambientale; attività di promozione dell'economia del territorio in un'ottica di sviluppo strategico; gestione di reti per combustibili gassosi, di reti elettriche e reti idriche; assistenza agli enti locali in ordine al servizio di raccolta differenziata dei rifiuti; formazione in ambito energetico - ambientale per professionisti e pubbliche amministrazioni la società può svolgere tutte le attività connesse allo scopo istituzionale, nonché tutte le attività accessorie, in quanto ad esso integrative, anche se svolte in assenza delle condizioni previste in questo articolo, purché nei limiti consentiti dalla legge. la società non può partecipare ad altre società o enti.

La società attualmente ha un capitale di 10mila euro, di cui versato il 25%, così suddiviso:

Tabella n 1- compagine sociale

Denominazione socio	Quota	Percentuale	Di cui versato
Amministrazione Provinciale di Cosenza	9.000,00	90%	2.250,00
Università degli Studi della Calabria	400,00	4%	100,00
Thaos Laboratories srl	200,00	2%	50,00
Confederazione Artigianali di Cosenza	200,00	2%	50,00
Istituto tecnico industriale Monaco	200,00	2%	50,00
Totale	10.000,00	100%	2.500,00

La società ha operato a partire dal 2007 nell'ambito dell'energy management e di sviluppo dell'efficientamento energetico e ambientale attraverso la sollecitazione, a favore degli Enti pubblici Locali, di progettazione di programmi comunitari, raggiungendo soddisfacenti livelli di performance.

Nel 2021 la società però, nonostante i positivi risultati in termini di performance, è stata posta in liquidazione in osservanza delle nuove disposizioni in materia di partecipate pubbliche e più in generale per scelte politiche di disimpegno dell'allora volontà politica.

I dati del bilancio di liquidazione, infatti, confermano, a tutt'oggi, una situazione economica e finanziaria largamente positiva.

Tabella n. 2-Stato patrimoniale consuntivo riclassificato per liquidità ed esigibilità

	2019	2020	Bilancio di liquidazione 2021
Disponibilità liquide immediate	€ 3.652	€ 45.585	€ 41.694
Crediti verso clienti entro 12 mesi	€ 190.356	€ 182.438	€ 86.370
Crediti diversi entro 12 mesi	€ 7.500	€ 7.500	€ 0
Rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo, prodotti finiti e merci	€ 0	€ 0	€ 0
Crediti finanziari entro 12 mesi	€ 0	€ 0	€ 0
Ratei e risconti	€ 0	€ 0	€ 0
Attività Correnti	€ 201.508	€ 235.523	€ 128.064
Immobilizzazioni immateriali nette	€ 199	€ 199	€ 0
Immobilizzazioni materiali nette	€ 2.314	€ 1.645	€ 1.634
Immobilizzazioni finanziarie oltre 12 mesi	€ 0	€ 0	€ 0
Crediti verso clienti oltre 12 mesi	€ 0	€ 0	€ 0
Crediti diversi oltre 12 mesi	€ 0	€ 0	€ 0
Attività Immobilizzate	€ 2.513	€ 1.844	€ 1.634
Totale Attività	€ 204.021	€ 237.367	€ 129.698

Capitale Netto	€ 91.594	€ 163.771	€ 75.337
Debiti verso banche entro 12 mesi	€ 0	€ 0	€ 0
Debiti verso altri finanziatori entro 12 mesi	€ 0	€ 0	€ 0
Debiti verso soci per finanziamenti entro 12 mesi	€ 0	€ 0	€ 0
Debiti verso obbligazionisti entro 12 mesi	€ 0	€ 0	€ 0
Debiti verso fornitori entro 12 mesi	€ 90.134	€ 73.596	€ 54.361
Debiti tributari e verso Istituti previdenziali entro 12 mesi	€ 0	€ 0	€ 0
Debiti diversi entro 12 mesi	€ 0	€ 0	€ 0
Debiti verso imprese controllate, collegate e controllanti entro 12 mesi	€ 0	€ 0	€ 0
Ratei e risconti	€ 0	€ 0	€ 0
Passività Correnti	€ 90.134	€ 73.596	€ 54.361
Debiti verso banche oltre 12 mesi	€ 0	€ 0	€ 0
Debiti verso altri finanziatori oltre 12 mesi	€ 0	€ 0	€ 0
Debiti verso soci per finanziamenti oltre 12 mesi	€ 0	€ 0	€ 0
Debiti verso obbligazionisti oltre 12 mesi	€ 0	€ 0	€ 0
Debiti verso fornitori oltre 12 mesi	€ 22.293	€ 0	€ 0
Debiti tributari e verso Istituti previdenziali oltre 12 mesi	€ 0	€ 0	€ 0
Debiti diversi oltre 12 mesi	€ 0	€ 0	€ 0
Debiti verso imprese controllate, collegate e controllanti oltre 12 mesi	€ 0	€ 0	€ 0
Fondi per rischi e oneri	€ 0	€ 0	€ 0

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	€ 0	€ 0	€ 0
Passività Consolidate	€ 22.293	€ 0	€ 0
Totale Passività	€ 204.021	€ 237.367	€ 129.698

Tabella n 3-Conto economico consuntivo riclassificato a Valore della produzione e valore aggiunto

	2019	2020	2021
Ricavi netti di vendita	€ 450	€ 0	€ 0
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semil. e prod. finiti	€ 0	€ 0	€ 0
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€ 0	€ 0	€ 0
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	€ 0	€ 0	€ 0
Altri ricavi caratteristici	€ 3.635	€ 93.294	€ 15.697
Valore della produzione	€ 4.085	€ 93.294	€ 15.697
Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€ 0	€ 0	€ 0
Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€ 0	€ 0	€ 0
Costi per servizi e per godimento beni di terzi	€ 12.704	€ 5.410	€ 16.757
Oneri diversi di gestione	€ 90.633	€ 10.716	€ 871
Valore aggiunto	-€ 99.252	€ 77.168	-€ 1.931
Costo del lavoro	€ 50.299	€ 0	€ 0
Risultato operativo lordo (M.O.L. = EBITDA)	-€ 149.551	€ 77.168	-€ 1.931
Ammortamenti immobilizzazioni materiali ed immateriali	€ 669	€ 669	€ 558
Svalutazioni delle immobilizzazioni e dei crediti	€ 0	€ 0	€ 0
Accantonamenti a fondi rischi	€ 0	€ 0	€ 0
Altri accantonamenti	€ 0	€ 0	€ 0
Risultato operativo netto (M.O.N. = EBIT)	-€ 150.220	€ 76.499	-€ 2.489
Proventi ed oneri finanziari	-€ 771	-€ 391	-€ 288
Rettifiche di valore di attività finanziarie	€ 0	€ 0	€ 0
Risultato ordinario	-€ 150.991	€ 76.108	-€ 2.777
Proventi ed oneri straordinari	€ 0	€ 0	€ 0
Contributi in conto impianti/capitale e contributi in conto esercizio	€ 0	€ 0	€ 4.000
Risultato ante imposte	-€ 150.991	€ 76.108	€ 1.223
Imposte sul reddito dell'esercizio	€ 0	€ 3.931	€ 0
Risultato netto dell'esercizio	-€ 150.991	€ 72.177	€ 1.223

Come si può evincere i dati dell'ultimo bilancio esprimono un margine di tesoreria positivo il che consente di poter sostenere che la società è nelle condizioni di essere riavviata senza chiedere interventi di capitalizzazione da parte dei soci.

3 Obiettivo del piano

L'obiettivo del presente documento è quello di costruire un nuovo piano di impresa della ALESSCO, rispondente alle nuove esigenze dell'Ente Provincia in tema energivoro ambientale e funzionale a supportare la richiesta di revoca dello stato di liquidazione della società dimostrandone la sua sostenibilità nel medio lungo periodo

4 Modello di business

L'idea progetto parte dalla "mission dell'impresa": *aiutare gli Enti Pubblici Locali a realizzare l'obiettivo di una transazione energetica e di tutela ambientale e salvaguardia delle comunità locali in linea con gli impegni assunti dall'Italia in senso al consesso Europeo e Internazionale al fine di contribuire al raggiungimento dei target Europei*".

Il modello di business che si prevede di realizzare per il conseguimento dell'obiettivo dichiarato è rappresentato nello schema seguente:

Tabella n 4 -modello di business ALESSCO SRL

Clienti <ul style="list-style-type: none"> • Provincia • Comuni della Provincia di CS 	Bisogno soddisfatto/ Proposta di valore <ul style="list-style-type: none"> • Sostenibilità ambientale agenda UE 2030 • Supporto Enti Locali gestione delle politiche di ecosostenibilità energetica ed ambientale, sfruttando tutte le opportunità offerte dal quadro comunitario di sostegno e dalle misure del PNRR 	Servizi offerti/attività <ul style="list-style-type: none"> • Energy management • Supporto progettazione fondi Europei e PNRR • Supporto al Rup su progetti energivori e di sostenibilità ambientale • Supporto creazione e gestione CER 	Variabili chiave nei confronti dei clienti <ul style="list-style-type: none"> • Competenze verticali • Organizzazione dedicata • Società in house pubblica che può velocizzare a vantaggio dei comuni alcune procedure amministrative
Partner chiave <ul style="list-style-type: none"> • Regione Calabria • Università: dipartimento di Energia e informatica dell'UNICAL • Legambiente • GSE • Sistema del credito 	Risorse chiave <ul style="list-style-type: none"> • Risorse trasferite dalla Provincia nell'ambito di progetti di energy management già finanziati sul patrimonio scolastico • Dipartimento di Energia e informatica dell'UNICAL • Short list di Professionisti esperti su temi ambientali e sostenibilità 	Costi <p><i>Costi fissi:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Governance • Dipendenti • Costi struttura (utenze, commercialista) <p><i>Costi variabili:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Consulenti esterne specialistiche e legali 	Ricavi <ul style="list-style-type: none"> • Ricavi derivanti dalla gestione di servizi trasferiti dalla Provincia di Cosenza (attività di energy management) • Success fee su attività di progettazione tecnica e supporto a I RUP • Ricavi gestione CER

4.1 Bisogno soddisfatto

Il bisogno che Alessco si propone di soddisfare è duplice:

- Contribuire a sostenere le politiche di efficientamento energetico delle Pubbliche Amministrazioni della Provincia di Cosenza attraverso progettualità in grado di poter intercettare tutte le opportunità offerte dai fondi del nuovo quadro comunitario di sostegno 2021-2027 e dal PNRR;
- Contribuire con le misure che si prevede di realizzare sul Territorio di riferimento, ed in modo particolare con l'attivazione delle Comunità Energetiche Rinnovabili, a diffondere, nelle comunità, la

cultura della salvaguardia e tutela ambientale e di conseguire, in ambito locale, gli obiettivi fissati a livello Europeo (agenda EU2030 sul tema dell'energia e ambiente).

4.2 I clienti




I clienti a cui, in prevalenza, l'impresa prevede di rivolgersi sono rappresentati da:

- Provincia di Cosenza;
- Enti Pubblici Locali (Comuni della Provincia di Cosenza).

Il posizionamento prescelto è dettato dalla natura della stessa società e dalla volontà di colmare un vuoto di competenze e di organizzazione che caratterizza, in modo particolare, i piccoli Comuni.

4.3 Il sistema di offerta

Il sistema di offerta con cui l'impresa intende rispondere alle esigenze rilevate è il seguente:

1. Servizi di energy management ed efficientamento energetico delle strutture pubbliche (rif legge 10/1991)..	
2. Servizi di supporto alla definizione delle politiche di sostenibilità ambientale degli Enti Locali (Comuni) attraverso l'intercettazione di tutte le fonti di finanziamento di investimenti nell'ambito della programmazione europea e del PNRR	
3. Supporto nella progettazione, realizzazione e gestione delle Comunità Energetiche Rinnovabili	

4.3.1 servizio energy management e gestione ambientale

Il servizio di energy management sarà erogato a vantaggio dei Comuni e della Provincia di Cosenza e si articolerà secondo quanto riportato nei seguenti punti:

- a) Verifica della compliance dei contratti sottoscritti dagli Enti rispetto ai termini della convenzione CONSIP al fine di evitare possibili rilievi o addebiti da parte della Corte dei Conti;
- b) Attività di energy management a favore dei Comuni della Provincia (rif Legge 10/91), al fine di realizzare tutte le opzioni possibili per conseguire un obiettivo di efficienza e di efficacia sui consumi energetici. In termini più concreti, Alessco può già contare sulla gestione di n 20 progetti di efficientamento a favore delle scuole della Provincia che presentano la presenza di impianti fotovoltaici che hanno necessità di essere, appunto, ottimizzati;
- c) Analisi, progettazione, presentazione di progetti di energy management e sostenibilità ambientale nell'ambito di iniziative comunitarie dirette, del PNRR e dei fondi strutturali in genere;

4.3.2 Servizi di supporto enti locali politiche di sviluppo energetico ed ambientale

Il servizio di supporto agli enti locali per l'utilizzo degli strumenti di sostegno agli investimenti pubblici prevede la realizzazione dei seguenti servizi:

- d) Analisi dei fabbisogni energetici e di sostenibilità ambientale degli Enti e studio delle soluzioni possibili;
- e) Supporto alla progettazione tecnica degli interventi;
- f) Supporto per la presentazione delle progettazioni nell'ambito degli strumenti/avvisi promossi dal nuovo quadro comunitario di sostegno, ovvero le misure promosse dal PNRR;
- g) Supporto al RUP per la realizzazione di tutte le procedure di gara necessarie per arrivare ad affidare le opere nei tempi stabiliti e rispettare le tempistiche di esecuzione dei lavori.

4.3.3 Creazione e gestione Comunità Energetiche Rinnovabili (CER)

La creazione delle Comunità energetiche rappresenta una attività particolarmente impegnativa che intreccia aspetti di marketing territoriali, aspetti tecnici, compliance normativa. ALESSCO nella sua specializzazione verticale ed in relazione ad una particolare forma di collaborazione con il **CONSORZIO REGIONALE PER L'ENERGIA E LA TUTELA AMBIENTALE IN SIGLA "CRETA"** con cui è stata condivisa una metodologia di intervento, svolgerà le seguenti attività specifiche:

- a) Attivazione manifestazione interesse su base comunale per la costituzione della comunità energetica rinnovabili anche attraverso attività seminariali in loco;
- b) Analisi delle potenzialità di produzione energivora della CER;
- c) Supporto alla definizione del progetto energivoro della CER;
- d) Supporto alla creazione della CER (associazione, cooperativa, cc);
- e) supporto al RUP per la realizzazione di tutte le procedure per la presentazione delle istanze a valere delle fonti di finanziamento (PNRR, Fondi strutturali) e relativo intercettamento di partner di progetto per la realizzazione e gestione degli impianti della CER;
- f) realizzazione di attività di project manager ed energy management del progetto della CER.

Schema n 3-Aspetti tecnici realizzazione Comunità Energetica

Le **comunità energetiche rinnovabili (CER)**, sono state introdotte nel nostro ordinamento con l'art 42 del DL 162 (decreto mille proroghe) successivamente disciplinate dall'art 31 del Dlvo n 199 del 8 novembre 2021 (**Attuazione della direttiva (UE) 2018/2001 del Parlamento europeo e del Consiglio, dell'11 dicembre 2018, sulla promozione dell'uso dell'energia da fonti rinnovabili**). Le CER sono associazioni costituite da pubbliche amministrazioni locali, aziende, esercizi commerciali e singoli cittadini, che si equipaggiano volontariamente di impianti per la produzione di energia sostenibile destinata all'autoconsumo, attraverso un modello basato sulla **condivisione dell'elettricità prodotta**. In questo modo viene creato un **sistema di scambio**, in cui tutti gli utenti collegati possono condividere l'energia prodotta e non consumata con altri membri della comunità energetica. Si tratta di forme di autoproduzione, autoconsumo e condivisione dell'energia su base locale, finalizzate alla costruzione di sistemi virtuosi di generazione e gestione dell'energia per **promuovere uno sviluppo sostenibile, collaborativo ed equo**.

Per formare una comunità energetica come prima cosa occorre costituire un'**entità legale tra i soci della comunità**, siano essi persone fisiche, imprese, o amministrazioni pubbliche locali.

Una volta costituita l'entità legale bisogna **individuare l'area dove installare l'impianto di produzione** per l'energia elettrica, il quale dev'essere vicino ai consumatori. L'impianto con cui si produce l'energia elettrica non occorre che sia di proprietà della comunità, ma **può anche essere messo a disposizione da uno dei membri o da un soggetto terzo** esterno alla comunità.

Per quanto riguarda gli aspetti economici, ogni membro della comunità **continua a pagare la bolletta al proprio fornitore di energia elettrica**, ma riceve periodicamente dalla comunità un **importo dovuto alla condivisione dei benefici economici** derivanti sia dalla vendita dell'energia eccedente, sia dagli incentivi erogati dal Gestore Servizi Energetici (GSE), previsti dalla legge per l'energia condivisa.

In questo modo, dunque, è possibile **ridurre il costo della bolletta energetica**, grazie all'ottimizzazione dell'autoproduzione e dell'autoconsumo e agli accordi presi all'interno della stessa comunità energetica. La ripartizione tra i membri dei proventi derivanti dall'energia prodotta dipende dalle regole di ciascuna comunità, stabilite liberamente mediante la sottoscrizione di un **contratto di diritto privato**.

Per incentivare la diffusione delle Comunità Energetiche è prevista una tariffa incentivante: per gli impianti di potenza fino a **600 kilowatt**, la tariffa è composto da un fisso di **60 euro per megawattora** più una parte variabile che non può superare i **100 euro per MWh**; per gli impianti di potenza compresa tra **200 kW e 600 kW**, il fisso è di **70 euro più un premio che non può andare oltre i 110 euro per MW**; infine, per gli impianti sotto o pari ai 200 kilowatt, il fisso è di

80 euro più una tariffa premio non superiore ai 120 euro per megawattora. È poi previsto un fattore di correzione a seconda della zona geografica: 4 euro per megawattora in più per le Regioni del Centro (Lazio, Marche, Toscana, Umbria e Abruzzo) e 10 euro per MWh in più per quelle del Nord (Emilia-Romagna, Friuli-Venezia Giulia, Liguria, Lombardia, Piemonte, Trentino-Alto Adige, Valle d'Aosta e Veneto)

Schema n 4-Riferimenti normativi Comunità Energetica

L'Italia, rispetto ad altri paesi europei, come Germania, Danimarca e Paesi Bassi, paga un ritardo sotto il profilo normativo. Oggi, però, per colmare questo gap gli ultimi governi hanno introdotto nuove normative ad hoc, infatti **le comunità energetiche rinnovabili in Italia sono normate da:**

- articolo 42-bis del **Decreto Milleproroghe 162/2019**, convertito con la Legge n. 8/2020 del 28 febbraio 2020, attraverso cui sono state riconosciute le comunità energetiche rinnovabili;
- provvedimenti attuativi quali la **delibera 318/2020/R/eel dell'ARERA** e il DM 16 settembre 2020 del MiSE;
- **DLgs. 199/2021** che recepisce la Direttiva Europea RED II sulla promozione dell'uso dell'energia da fonti rinnovabili, con la quale l'Unione Europea riconosce valenza giuridica alle associazioni e introduce la figura del produttore/consumatore di energia (prosumer).

Gli impianti di produzione dell'energia elettrica da fonti rinnovabili devono avere una **potenza complessiva non superiore a 1 MW**, inoltre devono essere connessi alla rete elettrica attraverso la stessa cabina primaria dedicata a tutti i membri della comunità energetica

4.4 Partner chiave

I **partner chiave** funzionali allo sviluppo dell'attività sono i seguenti:

- **Università** (già socio): per il supporto alla realizzazione di progetti di ricerca e sviluppo sulle smart city ed il trasferimento di metodi e soluzioni innovative nella progettazione di interventi di sostenibilità ambientale. A tale riguardo riveste particolare interesse il rapporto di collaborazione con il Dipartimento di Elettronica e Informatica nella persona professore Daniele Menniti;
- **Legambiente**: per il suo expertise già sviluppato nell'ambito del progetto "Rete delle Comunità Energetiche sostenibili e Solidali a favore dei piccoli Comuni";
- **GSE**: in quanto oltre ad essere l'Ente che autorizza le CER si prevede di utilizzare il servizio di sostegno diretto ai comuni per la realizzazione delle stesse;
- **La Regione Calabria**: in quanto titolare del POR e delle azioni di salvaguardia e tutela ambientale;
- **Sistema del Credito**: Per avere, a prescindere dalla finanza pubblica, soluzioni di credito in linea con le esigenze che dovrebbero sorgere in concomitanza della realizzazione di investimenti diretti a favore delle CER da parte anche di soggetti privati.

4.5 Valori chiave

Le Variabili chiave che ALESSCO è in grado di esprimere nei confronti dei propri clienti/portatori di interesse sono:

- competenze tecniche organizzative. Il modello di business proposto da ALESSCO riesce ad attivare, velocemente, risorse dedicate e professionalizzante;
- focalizzazione verticale sul tema dell'energia e dell'ambiente;
- tempestività di risposta agli avvisi promossi a valere sui fondi strutturali e sul PNRR;
- agilità amministrativa e gestione manageriale;

4.6 Risorse chiave – modello organizzativo

Il modello Organizzativo che si prevede di realizzare è basato su una struttura a stella:

- un nucleo centrale costituito da risorse interne che presiedono la catena alta del valore: gestione risorse, sistemi informativo, ricerca e sviluppo;

- un 2° livello rappresentato da una serie di figure altamente professionalizzate che saranno attivate attraverso una politica di out-sourcing utilizzando una short list realizzata con un avviso ad evidenza pubblica ed organizzata per competenze verticale: energia, ambiente, gas.

Per quanto concerne la **struttura interna**, le figure che si prevede di inserire sono le seguenti:

- Energy management (interno);
- Project manager;
- Responsabile progetti speciali con specializzazione sui fondi strutturali ;
- Resp. amministrativo e affari generali.

Per quanto concerne **le risorse esterne**, sarà pubblicato un avviso rivolto a professionista e società al fine di creare una short list di specialisti sui seguenti ambiti:

- Energia;
- Ambiente;
- Gestione rete gas;
- Esperti in euro progettazione e marketing territoriale.

Attraverso la realizzazione della short list, la società, sulla base delle opportunità legate agli avvisi pubblici, e sulla base di sollecitazione da parte dei Comuni della Sua Provinciale, saranno realizzati dei gruppi di lavoro dedicati.

Assumerà nella politica di outsourcing l'accordo che sarà siglato tra la società e il Dipartimento di elettronica e informatica dell'UNICAL che vedrà:

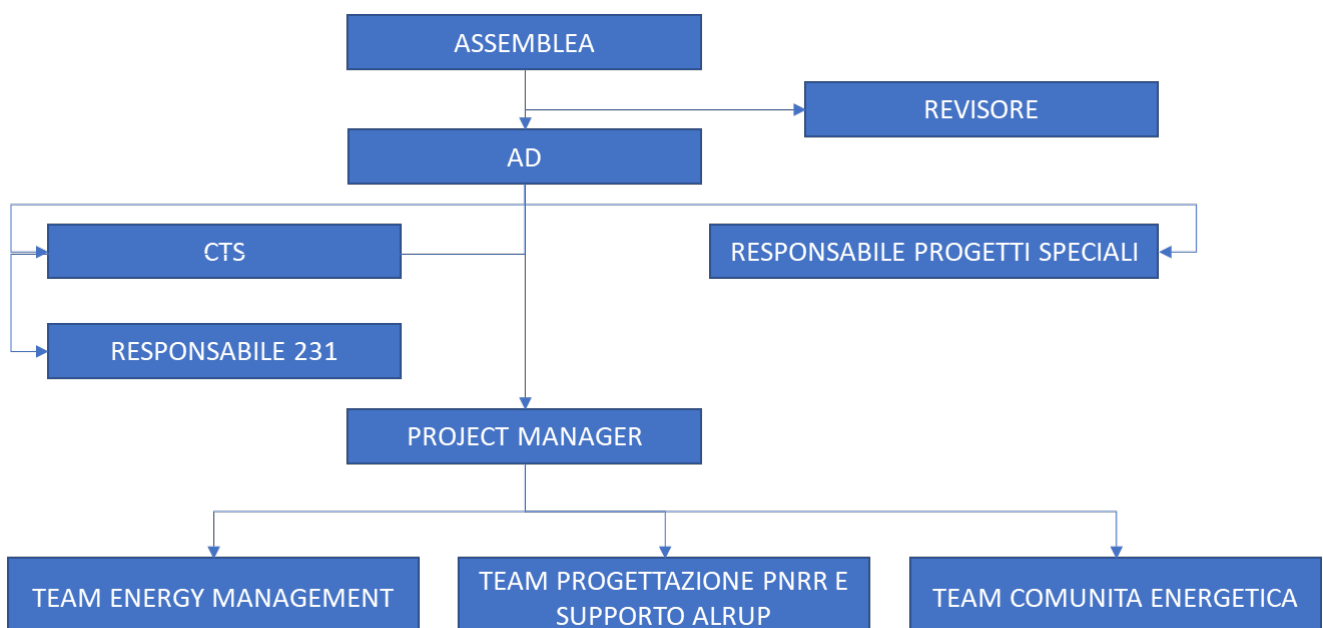
- una partecipazione ed una condivisione diretta nella definizione delle aree progettuali,
- il trasferimento tecnologico di soluzioni sperimentate in seno accademico
- la realizzazione di percorsi di inserimento lavorativo di giovani studenti e/o di dottorati di ricerca.

Ulteriori figure esterne sono rappresentate dal commercialista, la figura del revisore, l'OIV della 231.

Rientrano nella struttura organizzativa anche l'organo amministrativo: **Amministratore Unico (AD)**:

- l'AD oltre ai compiti istituzionali sarà il responsabile anche dell'area legale della società;

Schema n 5-modello organizzativo



Rispetto allo schema organizzativo di seguito la specifica dell'inquadramento delle risorse che si prevede di inserire.

Tabella n.6- schema stima del costo delle personali risorse interne

Risorsa interna	inquadramento	valore lordo mese
Amministratore unico	Contratto Amministratore	1200,00
Project manager- Energy management	Distacco dalla Provincia di Cosenza	La provincia distaccherà una risorsa interna sul presupposto che ALESSCO realizzerà un audit energetico gratuito su base semestrale
Responsabile progetti speciali	Assunto a tempo determinato e/o Contratto a progetto	1.800,00
Responsabile finanza e contabilità e affari generali	Assunto a tempo determinato e/o Contratto a progetto	1800.00

Tabella n.7- schema stima del costo delle personali risorse esterne

Risorse esterne	inquadramento	valore netto mese
Commercialista	Contratto di consulenza	6.000,00 euro annue (per il primo anno del piano è stato calcolato un valore del 50%)
Responsabile OIV 231	Contratto consulenza esterna	5,000,00 annue (dal 2 anno)
Revisore	Contratto di consulenza	5.000,00 euro annue (per il primo anno del piano è stato calcolato un valore del 50%)
Team di progetto	Contratto di consulenza stimato sul valore massimo consentito dalle misure	Max 12% del valore del progetto

4.7 Costi e Ricavi

Le ipotesi che sono state considerate per la **stima dei ricavi** sono le seguenti:

- **Servizi trasferiti** dalla Provincia di Cosenza a favore di Alessco :
 - **Gestione progetti energy management relativo alle scuole della Provincia di Cosenza.**
- **Supporto Rup Comuni** per la realizzazione di progetti per la partecipazione ad avvisi pubblici rinvenienti anche da parte dei bandi affidati dai COMUNI alla SUA.
- **Supporto per la realizzazione e gestione delle Comunità Energetiche rinnovabili** secondo le modalità stabilite alla missione 2 del PNRR così come sopra specificate.

I costi sono stati stimati considerando le seguenti ipotesi:

- **costi fissi:**
 - personale;
 - costi fissi di struttura;
 - costi amministrativi.
- **costi variabili;**
 - costi per servizi:
 - utenze;
 - consulenti esterni.

Per la trattazione delle singole componenti dei costi e dei ricavi si rimanda alla sezione n4.

5 Mercato di riferimento

Il mercato della transazione ecologica in Italia vale circa mille miliardi. Sono chiamate ad interpretare questo cambiamento epocale sia le imprese sia le comunità. Per quanto concerne la sostenibilità delle città ed in generale delle piccole comunità svolgeranno un ruolo sempre più decisivo la creazione delle CER. Secondo i dati del Politecnico di Milano, entro il 2025 in Italia saranno attive all'incirca **40mila comunità energetiche** di diverso tipo e dimensione. Il numero delle famiglie coinvolte in progetti di autoproduzione e autoconsumo dell'energia arriverà a 1,2 milioni, 200 gli uffici e 10mila le PMI. A quel punto, è calcolabile che la **riduzione dei costi di distribuzione e trasmissione** a carico dell'utente finale sarà di 720 milioni di euro e questo innescherà un'ulteriore accelerazione che potrebbe far aumentare oltre quota 100mila il numero complessivo delle energy communities italiane. Tutti i Paesi europei saranno interessati dal fenomeno e, secondo il rapporto curato da Federmanager in collaborazione con l'Associazione italiana economisti dell'energia (*"Il ruolo delle Comunità energetiche nel processo di transizione verso la decarbonizzazione"*) si potrebbe arrivare entro il 2030 a coprire il 19% della domanda totale di energia elettrica in Europa, addirittura al 45% nel 2050.

Ribaltando i dati sulla realtà della Provincia di Cosenza, considerando solo la misura del PNRR missione 2 rivolta ai comuni con pop inferiore ai 5000 (si veda quanto riportato in premessa) si ha un potenziale di mercato per le attività realizzate da ALESSCO di circa 7 milioni di euro nei prossimi 3 anni .

Determinazione del potenziale di ALESSCO relativamente alla misura del PNRR relativa alla realizzazione delle CER.

Tabellan.8- potenziale mercato CER

variabile	input	valore
comuni Provincia di Cosenza con pop <a 5000 abitanti	123	
valore medio stimato inv PNRR misura CER (valori in euro)	400.000,0 0	49.200.000,0 0
Rup (% calcolata dalla legge per il supporto al rup)	2%	984.000,00
progettazione tecnica (nella percentuale è stata calcolata applicando le misure standard previste dai fondi strutturali)	12%	5.904.000,00
potenziale mercato consulenza ALESSCO		6.888.000,00

Oltre al potenziale di mercato offerto dalla circostanza del bando legato

6 Piano economico finanziario

6.1 Investimento

L'investimento iniziale che si prevede di dover realizzare è il seguente:

- predisposizione di **n. 2 postazioni** di lavoro dotate di tutto il pacchetto office,
- la realizzazione del sito aziendale,
- licenze specifiche per la gestione del servizio di Energy management e gestione rete gas;

per quanto concerne, invece, sistemi di gestione della CER, sarà utilizzato un software specifico fornito dal Dipartimento di Elettronica e informatica dell'UNICAL sulla base dell'accordo strategico che sarà siglato tra le parti per come già richiamato nei precedenti paragrafi.

Tabella n.9- piano di investimento

Programma di investimento previsto (da compilare nella sola ipotesi in cui sia prevista la linea di intervento "Sviluppo aziendale")

	2023	2024	2024	Totale
Progettazione, direzione dei lavori, studi di fattibilità	€ 0			€ 0
Suolo aziendale e sue sistemazioni	€ 0			€ 0
Opere murarie e assimilate e infrastrutture specifiche aziendali	€ 0			€ 0
Macchinari, impianti ed attrezzature varie	€ 5.000	€ 10.000	€ 5.000	€ 20.000
Programmi informatici, brevetti	€ 5.000			€ 5.000
Spese per l'acquisizione di servizi reali	€ 0			€ 0
Totale investimenti previsti	€ 10.000	€ 10.000	€5.000	€ 25.000

6.2 Ricavi

Le ipotesi di ricavo sono state effettuate in considerazione a quanto già descritto al paragrafo 4.7. Di seguito si fornisce una breve descrizione rispetto ai singoli servizi che si prevede di realizzare:

- 1) **Gestione Energy management delle scuole della Provincia:** il valore stimato è stato determinato sulla base di un portafoglio progetto legato all'efficientamento delle scuole provinciali già finanziato. Per gli altri anni si è invece ipotizzato di sfruttare di costruire una convenzione per le attività di energy management al fine di conseguire un più alto livello di efficientamento energetico ed il monitoraggio e controllo come previsto art 8 comma 2 del Decreto interministeriale 12 novembre 2011, n. 226 - Distribuzione del gas naturale.

Tabella n.10 -ipotesi ricavi servizio di energy management

variabile	2023	2024	2025	2026	2027	2028
n clienti progetti energy manager	10	15	20	30	35	40
costo medio servizio	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €	10.000,00 €
valore ricavi	100.000,00 €	150.000,00 €	200.000,00 €	300.000,00 €	350.000,00 €	400.000,00 €

L'incremento del n clienti/intervento è stato calcolato in funzione ad una serie di possibili protocolli attivabili e da un primo scouting fatto con le amministrazioni.

- 2) **I servizi di progettazione a valore di strumenti di finanza agevolata a favore dei comuni** sono stati valutati considerando, per semplicità:
 - a. Il supporto per la presentazione di progetti legati alla nascita di comunità energetiche. A tal fine il modello si è basato nel considerare una stima di investimento medio di 400 KEU a Comune. Per quanto riguarda gli interventi potenzialmente realizzabili è stato considerato sul potenziale dei 153 comuni in target di poterne gestire circa 10 comuni sul bando che sarà pubblicato nei prossimi mesi. Per gli anni successivi si è ipotizzato di poter esprimere una progettazione sulle varie misure regionali, nazionali e comunitarie su un budget medio di 2 milioni di euro su base annua.
 - b. La riduzione del numero di interventi tra il primo anno del piano e quello successivo è stato calcolato in base alla tempistica di pubblicazione dei bandi del PNRR e della tendenziale riduzione della Sulla base di questa ipotesi il valore della consulenza fornita da ALESSCO è stato stimato nella misura del2%

di assistenza al Rup e del 12% per le attività di progettazione sul valore dei progetti che si prevede di gestire:

Variabile		2023	2024	2025	2026
<i>n progetti di CER presentate</i>		10			
<i>valore investimento medio CER per comune</i>		400.000,00			
2%					
1000					
<i>valore investimento stimato</i>	singolo comune	4.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
<i>assistenza al incentivi al rup</i>	2%	80.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
<i>costi per la progettazione</i>	12%	480.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00
		-	-	-	-
Valore fatturato presunto		560.000,00	280.000,00	280.000,00	280.000,00

3) Il modello di calcolo utilizzato per la determinazione della convenienza economica legata alla creazione delle Comunità energetiche è il seguente:

ipotesi

- 1) Investimento medio 400 KEU;
- 2) Potenza erogabile 600 Kwh;
- 3) Modello di calcolo dei risultati attesi:

Tabella n 11- ipotesi conto economico CER e determinazione del margine di contribuzione

CER - Modello di Business						
variabile	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6
RICAVI						
Energia Prodotta e conferita alla CER (kWh)	2.400.000,00	2.398.200,00	2.394.003,60	2.389.215,59	2.384.437,16	2.379.668,29
PUN stimato (€/kWh)	0,100 €	0,100 €	0,100 €	0,100 €	0,100 €	0,100 €
Sconto al Trader (% su PUN)	10%	10%	10%	10%	10%	10%
Ricavo da vendita al Trader	216.000,00 €	215.838,00 €	215.460,32 €	215.029,40 €	214.599,34 €	214.170,15 €
Energia autoconsumata kWh/aa	80% 1.920.000,00	80% 1.918.560,00	80% 1.915.202,88	80% 1.911.372,47	80% 1.907.549,73	80% 1.903.734,63
Incentivo (€/kWh)	0,11 €	0,11 €	0,11 €	0,11 €	0,11 €	0,11 €
Ricavo da incentivo (€/kWh)	211.200,00 €	211.041,60 €	210.672,32 €	210.250,97 €	209.830,47 €	209.410,81 €
Energia introdotta in rete	480.000,00	479.640,00	478.800,72	477.843,12	476.887,43	475.933,66
Ritiro dedicato (€/kWh)	0,05 €	0,05 €	0,05 €	0,05 €	0,05 €	0,05 €
Ricavo da Ritiro dedicato (€/kWh)	24.000,00 €	23.982,00 €	23.940,04 €	23.892,16 €	23.844,37 €	23.796,68 €
TOTALE RICAVI	451.200,00 €	450.861,60 €	450.072,68 €	449.172,53 €	448.274,19 €	447.377,64 €
Costo Energia da pagare a Produttore (chi realizza l'ir	0,12 €	0,12 €	0,12 €	0,12 €	0,12 €	0,12 €
	288.000,00 €	287.784,00 €	287.280,43 €	286.705,87 €	286.132,46 €	285.560,19 €
Storno al consumatore	20% 0,020 €	20% 0,020 €	20% 0,020 €	20% 0,020 €	20% 0,020 €	20% 0,020 €
	38.400,00 €	38.371,20 €	38.304,06 €	38.227,45 €	38.150,99 €	38.074,69 €
TOTALE COSTI	326.400,00 €	326.155,20 €	325.584,49 €	324.933,32 €	324.283,45 €	323.634,89 €
Primo margine di contribuzione della comunità	124.800,00 €	124.706,40 €	124.488,19 €	124.239,21 €	123.990,73 €	123.742,75 €

6.3 Costi

I costi sono stati in parte già descritti al paragrafo n 4 a cui si rimanda. Nella tabella che segue si fornisce una maggiore livello di dettaglio

Tabella 12- stima dei costi fissi aziendali

Previsione costi fissi (escluso il lavoro e gli ammortamenti)

	2021	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Consulenze tecniche e commerciali	€ 16.757	€ 3.000	€ 11.000	€ 11.000	€ 11.000	€ 11.000	€ 11.000
Consulenze amministrative		€ 2.500	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000
Spese postali e telefoniche		€ 1.200	€ 1.200	€ 1.200	€ 1.200	€ 1.200	€ 1.200
Assicurazioni		€ 1.800	€ 1.800	€ 1.800	€ 1.800	€ 1.800	€ 1.800
Spese generali		€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000
Canoni di locazione e di noleggio		€ 180	€ 180	€ 180	€ 180	€ 180	€ 180
Accantonamento per rischi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri accantonamenti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri costi di gestione tipica	€ 871	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000	€ 5.000
Pubblicità e partecipazione a fiere		€ 2.000	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.000
Altri servizi discrezionali							
Totale costi fissi	€ 17.628	€ 20.680	€ 31.180	€ 31.180	€ 31.180	€ 31.180	€ 31.180

Nelle spese di consulenza sono stati considerati i costi del commercialista e del responsabile OIV della 231 e del revisore responsabile anche di gestire le verifiche previste dal codice della crisi.

6.4 Schemi di bilancio

Tabella n 13 conto economico prospettico

	2021	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Ricavi netti	€ 0	€ 660.000	€ 554.800	€ 604.862	€ 704.925	€ 754.675	€ 804.425
Variazioni rimanenze di prod. in lavorazione, semilavorati e prodotti finiti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Incrementi di immobilizzazioni per lavoro interni	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri ricavi e proventi	€ 15.697	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Produzione dell'esercizio	€ 15.697	€ 660.000	€ 554.800	€ 604.862	€ 704.925	€ 754.675	€ 804.425
Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€ 0	€ 1.320	€ 1.110	€ 1.210	€ 1.410	€ 1.509	€ 1.609
Spese per prestazioni di servizi	€ 17.628	€ 416.680	€ 364.060	€ 394.097	€ 454.135	€ 483.985	€ 513.835
Variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Costi della produzione	€ 17.628	€ 418.000	€ 365.170	€ 395.307	€ 455.545	€ 485.494	€ 515.444
VALORE AGGIUNTO	-€ 1.931	€ 242.000	€ 189.630	€ 209.555	€ 249.380	€ 269.181	€ 288.981
Salari e stipendi, oneri sociali e altri costi del personale	€ 0	€ 57.600	€ 57.600	€ 57.600	€ 57.600	€ 57.600	€ 57.600
Acc.to trattamento di fine rapporto	€ 0	€ 2.880	€ 2.880	€ 2.880	€ 2.880	€ 2.880	€ 2.880
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	-€ 1.931	€ 181.520	€ 129.150	€ 149.075	€ 188.900	€ 208.701	€ 228.501
Ammortamento immobilizzazioni materiali	€ 0	€ 500	€ 1.500	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.000
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	€ 558	€ 500	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000
Accantonamento per rischi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri accantonamenti e svalutazione crediti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Ammortamenti e accantonamenti	€ 558	€ 1.000	€ 2.500	€ 3.000	€ 3.000	€ 3.000	€ 3.000
MARGINE OPERATIVO NETTO (EBIT)	-€ 2.489	€ 180.520	€ 126.650	€ 146.075	€ 185.900	€ 205.701	€ 225.501
Proventi finanziari e patrimoniali	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri finanziari	€ 288	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Rettifiche di valore di attività finanziarie	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
REDDITO CORRENTE	-€ 2.777	€ 180.520	€ 126.650	€ 146.075	€ 185.900	€ 205.701	€ 225.501
Proventi e oneri straordinari	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Contributi in conto impianti/capitale e contributi in conto esercizio	€ 4.000	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
RISULTATO ANTE IMPOSTE	€ 1.223	€ 180.520	€ 126.650	€ 146.075	€ 185.900	€ 205.701	€ 225.501
Imposte sul reddito di esercizio	€ 0	€ 58.460	€ 41.881	€ 47.943	€ 60.288	€ 66.426	€ 72.565
RISULTATO DI BILANCIO	€ 1.223	€ 122.060	€ 84.770	€ 98.133	€ 125.612	€ 139.274	€ 152.937

Tabella n 14- prospetto attivo stato patrimoniale

Attivo							
	2021	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Disponibilità liquide	€ 41.694	€ 177.023	€ 179.118	€ 243.757	€ 331.633	€ 432.487	€ 540.172
Attività finanziarie non immobilizzate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Totale attività finanziarie a breve termine	€ 41.694	€ 177.023	€ 179.118	€ 243.757	€ 331.633	€ 432.487	€ 540.172
Crediti commerciali	€ 86.370	€ 220.603	€ 185.440	€ 202.173	€ 235.619	€ 235.535	€ 235.452
Rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e acconti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Rimanenze di prodotti in lavorazione e semilavorati, prodotti finiti e merci	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Lavori in corso su ordinazione	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri crediti di gestione tipica	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Crediti tributari	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Ratei e risconti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Totale attività circolanti di funzionamento	€ 86.370	€ 220.603	€ 185.440	€ 202.173	€ 235.619	€ 235.535	€ 235.452
Immobilizzazioni materiali pregresse	€ 1.634	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Immobilizzazioni materiali connesse al programma di investimento	€ 0	€ 4.500	€ 18.000	€ 16.000	€ 14.000	€ 12.000	€ 10.000
Totale immobilizzazioni materiali nette	€ 1.634	€ 4.500	€ 18.000	€ 16.000	€ 14.000	€ 12.000	€ 10.000
Immobilizzazioni immateriali pregresse	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Immobilizzazioni immateriali connesse al programma di investimento	€ 0	€ 4.500	€ 4.000	€ 2.500	€ 1.500	€ 500	-€ 500
Totale immobilizzazioni immateriali nette	€ 0	€ 4.500	€ 4.000	€ 2.500	€ 1.500	€ 500	-€ 500
Immobilizzazioni finanziarie	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Totale immobilizzazioni	€ 1.634	€ 9.000	€ 22.000	€ 18.500	€ 15.500	€ 12.500	€ 9.500
Totale attivo	€ 129.698	€ 406.626	€ 386.558	€ 464.430	€ 582.751	€ 680.522	€ 785.124

Tabella n 15- prospetto passivo stato patrimoniale

Passivo							
	2021	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Debiti commerciali	€ 54.361	€ 83.829	€ 73.234	€ 79.278	€ 91.359	€ 97.365	€ 103.371
Debiti tributari	€ 0	€ 62.714	€ 45.266	€ 51.784	€ 64.860	€ 70.445	€ 76.029
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri debiti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	€ 0	€ 2.880	€ 5.760	€ 8.640	€ 11.520	€ 14.400	€ 17.280
Fondi per rischi e oneri	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Ratei e risconti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Totale passività circolanti di funzionamento	€ 54.361	€ 149.423	€ 124.260	€ 139.702	€ 167.739	€ 182.210	€ 196.681
Debiti verso banche a breve termine	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Debiti verso altri finanziatori a breve termine	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Debiti verso soci a breve termine	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Totale passività correnti di finanziamento	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Obbligazioni	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Debiti verso banche a m/l termine	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Debiti verso altri finanziatori a m/l termine	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Finanziamento per il Rafforzamento delle imprese esistenti (Por Calabria)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Debiti verso soci a m/l termine	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Totale passività consolidate di finanziamento	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Totale passività di finanziamento	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Capitale sociale	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000
Riserva legale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altre riserve	€ 64.114	€ 64.114	€ 64.114	€ 64.114	€ 64.114	€ 64.114	€ 64.114
Conferimento in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Utili/perdite portati a nuovo	€ 0	€ 61.030	€ 103.415	€ 152.481	€ 215.287	€ 284.924	€ 361.392
Utile/perdita dell'esercizio	€ 1.223	€ 122.060	€ 84.770	€ 98.133	€ 125.612	€ 139.274	€ 152.937
Totale patrimonio netto	€ 75.337	€ 257.203	€ 262.298	€ 324.728	€ 415.013	€ 498.312	€ 588.443
Totale passivo	€ 129.698	€ 406.626	€ 386.558	€ 464.430	€ 582.751	€ 680.522	€ 785.124

Il piano di impresa con cui ALESSCO si candida a riattivare la sua attività imprenditoriale ha tutti i presupposti per poter garantire i requisiti previsti dal DECRETO LEGISLATIVO 19 agosto 2016, n. 175.

Inoltre, la riattivazione di Alessco per le motivazioni esposte consente di poter conseguire la concreta possibilità di realizzare una transazione ecologica ed energivora di tutto il territorio della Provincia di Cosenza.

Cosenza, 18-04-2023

Il Liquidatore
(dott. Antonello Gentile)